



# PROGRAMA ECONÓMICO FINANCIERO PARA EL SECTOR CAMARONERO



# PROGRAMA ECONÓMICO FINANCIERO PARA EL SECTOR CAMARONERO

## OBJETIVO

Proporcionar a los participantes los conocimientos, herramientas y habilidades necesarias para gestionar exitosamente las empresas del sector camaronero. Se les ofrecerá la oportunidad de mejorar la eficiencia económica, financiera y los indicadores del negocio. Adicionalmente se desarrollará un modelo de responsabilidad social para el sector camaronero.

## METODOLOGÍA

El programa combina conferencias coloquio, discusiones de casos y trabajo en equipo, presentados y dirigidos por profesores con amplia experiencia del IDE Business School.

## CERTIFICADO

El participante recibirá al finalizar el programa un certificado de participación. Deberá haber asistido al menos al 80% de las sesiones.

## PERFIL DEL PARTICIPANTE

Productores de camarón y directores que estén relacionados con la industria del camarón como parte de su cadena de valor. No es necesario tener título profesional para realizar el programa.

## HORARIO

El programa contempla 10 jornadas intensivas de estudio. Las sesiones se diseñan de tal manera que se desarrollan en un ambiente de confianza permitiendo potenciar el intercambio de ideas y experiencias e incrementar la red de contactos profesionales de los participantes.



# CONTENIDO

## Análisis de situación de negocios

- Introducción a la metodología del caso.

## Entorno Económico

- Teoría de la competitividad sectorial.
- Introducción a los clusters agrícolas.
- El clúster de camarón en Ecuador: diagnóstico y potencial en un escenario muy complicado.
- Comparando el desempeño de los diferentes clústers.
- Análisis del entorno económico.

## Sistema de Dirección y Control

- Introducción a los estados contables.
- Contabilidad especialmente aplicada a sector camaronero.
- Diagnóstico y análisis de la empresa con apoyo de estados contables
- Aspectos tributarios relevantes para sector camaronero.  
Análisis estratégico de costos.
- Costos para la toma de decisiones.
- Distribución de costos y centros de costos.
- Costos por procesos.
- Análisis estratégico de rentabilidad.
- Taller de costos del sector camaronero.
- Elaboración de sistemas de control.
- Gestión en base a indicadores.
- Taller de Benchmark indicadores del sector camaronero.
- Simulación interactiva de toma de decisiones basado en sistemas de control.

## Dirección Financiera

- Eficiencia económica: gestión y medición de la rentabilidad.
- Análisis y diagnóstico financiero de empresas.
- Gestión por indicadores.
- Proyecciones financieras y decisiones de crecimiento.
- Gestión del capital de trabajo para el desarrollo de la empresa.
- Estrategia de financiamiento y creación de valor en el sector camaronero.
- Evaluación de un proyecto de inversión camaronera.
- Estimación del flujo de caja a partir de estados financieros proyectados.
- Análisis de diferentes tipos de flujos de caja: flujo del accionista y flujo de los activos.
- Análisis de las tasas de descuento para los proyectos dependiendo del riesgo del sector camaronero.
- Método del valor presente ajustado para valoración de proyectos.

## Operaciones

- Compitiendo desde las operaciones.
- Aspectos claves en el cálculo de la capacidad de las operaciones de la empresa.
- Otras complicaciones adicionales.
- Sistema de mejora permanente de las operaciones.





## IDE GUAYAQUIL

El programa se realiza en la sede de IDE Guayaquil. Esta sede ha sido construida teniendo en cuenta las más modernas concepciones arquitectónicas, en un entorno adecuado para el estudio. Sus aulas están equipadas con tecnología de punta con el fin de ofrecer las mejores condiciones para el estudio, la reflexión, el diálogo y el trabajo en equipo.

## DIVISIÓN DE EGRESADOS

Conocedores de que la formación no puede limitarse sólo a los momentos en que nuestros participantes pasan por las aulas de esta escuela, el IDE ofrece a sus egresados la oportunidad de continuar su formación empresarial y mantener la red de contactos a través de actividades y beneficios exclusivos.

## VÍNCULO INSTITUCIONAL

La relación que se construye durante la permanencia del programa entre profesores y alumnos, se mantiene y fortalece en el tiempo. Nuestros egresados saben que siempre serán parte del IDE, el lugar en donde encontrarán constante apoyo y asesoría profesional.

## CLAUSTRO ACADÉMICO

El IDE cuenta con profesores de gran experiencia en la formación de empresarios del más alto nivel. Todos ellos son directivos y consultores de amplia trayectoria. Nuestros profesores asisten continuamente a prestigiosas escuelas latinoamericanas de negocios para dictar clases como catedráticos invitados, con el fin de perfeccionar su experiencia docente y obtener una visión global del mundo empresarial.



#### **DANIEL SUSAETA**

Doctor (c) en Management Sciences,  
ESADE Business School, España.

MBA, IDE Business School, Ecuador.  
Director General del IDE Business School,  
Ecuador.

Gerente General, Editorial Susaeta,  
Ecuador.

#### **JOHAN DREHER**

MBA, IDE Business School, Ecuador.

Postgrado en “Manufacturing System  
Engineering”, Warwick University,  
Inglaterra.

Ingeniero en Mecánica, ESPOL, Ecuador.

Director principal del Directorio de Duragas  
S.A. Ecuador.

#### **SERGIO TORASSA**

MBA, IDE Business School, Ecuador.

Master en Dirección de Empresas Turísti-  
cas, Universidad Autónoma de Madrid, La  
Salle International Graduate School.

Socio de Diagnóstico & Soluciones,  
consultora especializada en reestructura-  
ciones empresariales, España.

#### **JUAN PABLO JARAMILLO**

MBA, IDE Business School, Ecuador.  
Economista, Pontificia PUCE – Universi-  
dad Católica del Ecuador.

Gerente Comercial, Industrias Ales C.A.,  
liderando un Headcount de más de 400  
personas.

Gerente General, Agrovulcanes Cía. Ltda.

#### **HUGO PÉREZ DE LA PUENTE**

Ph.D. en Management ESADE Business  
School, España.

MBA, IAE Business School, Argentina.

Harvard Business School, Cambridge,  
Certificate Colloquium on Participant –  
Centered Learning.

Presidente de Deepbudgeting Consulting.

#### **ALBERTO ROSADO**

Ph.D.(c) Universidad de la Habana, Cuba.

MBA, IDE Business School, Ecuador.

Contador Público Autorizado – CPA,  
Universidad de Guayaquil.

Crowe Horwath-Romero & Asociados,  
Socio Director.





## PIENSA CON AUDACIA

“Derivar negocios en escenarios cambiantes requiere audacia y pasión. Reunir la ciencia con el arte de la dirección de empresas para obtener ideas innovadoras y alinear organizaciones complejas hacia el éxito es arduo. Pero se puede hacer. Eso es lo que enseñamos en el IDE.”

## 25 AÑOS FORMANDO DIRECTIVOS EXITOSOS CONSOLIDAN AL IDE COMO LA ESCUELA DE NEGOCIOS LÍDER DEL ECUADOR

El IDE Business School nació en 1993 por iniciativa de un grupo de empresarios ecuatorianos interesados en dar un nuevo impulso a la formación empresarial del Ecuador, basada en un enfoque humanista y ético.

Nuestra escuela de negocios, perteneciente a la Universidad de Los Hemisferios, se ha propuesto ser un referente en la dirección de empresas en el Ecuador y América Latina, sustentando su fortaleza en la formación académica de su cuerpo docente, en la investigación y excelencia en la enseñanza.

Los programas del IDE Business School tienen un impacto de largo plazo en la carrera profesional de los empresarios y directivos. Otorgan una perspectiva global de los negocios, visión estratégica y habilidades de liderazgo necesarias para enfrentar los retos actuales efectivamente.

Cuenta con facilidades tanto en Quito como en Guayaquil. Todas las instalaciones están construidas teniendo en cuenta las más modernas concepciones arquitectónicas, en un entorno adecuado para el estudio.

El IDE Business School, cuenta con el respaldo académico de las mejores escuelas de negocios del mundo:





UNIVERSIDAD DE LOS HEMISFERIOS

**GUAYAQUIL:**

Kilómetro 13 vía a la costa

Maricela Loor Z.

PBX: (593-4) 371 25 60 Ext: 221, 207

mail: mloor@ide.edu.ec

Andrea Gálvez – CNA

Teléfono: 2683 -017 Ext: 132

mail: agalvez@cna-ecuador.com