



PCAM

PROGRAMA DE GERENCIA
PARA EMPRESAS DEL
SECTOR CAMARONERO



PCAM

PROGRAMA DE GERENCIA
PARA EMPRESAS DEL
SECTOR CAMARONERO

● Objetivo

Este programa proporcionará a los participantes los conocimientos, herramientas y habilidades necesarias para gestionar empresas del sector camaronero, ofreciendo un enfoque integral de negocios y un entendimiento más claro para responder a los desafíos que el mundo nos está planteando.

● Perfil del participante

Dirigido a un selecto grupo de gerentes generales, gerentes financieros, gerente de costos, gerente de operaciones, gerente de control y presupuestos de empresas que se dedican a la producción, exportación y comercialización del camarón y personas que se encuentren en posiciones directivas buscando perfeccionar, desarrollar y reforzar sus competencias con una visión estratégica e integral del negocio para enfrentar los enormes desafíos del sector.

● Metodología

Este programa contiene una metodología que fusiona sesiones en vivo con experiencias interactivas, dictadas por expertos en cada tema relevante con la coyuntura.

Los participantes tendrán un estimulante itinerario lleno de retos para el entendimiento de contexto sectorial y la búsqueda racional de las mejores alternativas de solución.

● Certificado

Los participantes obtendrán un certificado oficial del IDE Business School.

● Formato

El contenido será dictado de forma presencial.

CONTENIDO

Módulo de Gerencia del Negocio

Dirección de Personas

- Las competencias que un líder debe tener en esta nueva era.
- Los estilos de liderazgo.
- La gestión del cambio ante una época de profundas transformaciones.

Entorno Económico

- La competitividad sectorial.
- Análisis de la coyuntura local e internacional.
- Los diferentes clústeres agrícolas que existen.
- El clúster de camarón en Ecuador: diagnóstico y potencial en un escenario muy complicado.

Sistema de Dirección y Control

- Introducción al análisis de los estados contables.
- Contabilidad especialmente aplicada a sector camaronero.
- Diagnóstico y análisis de la empresa con apoyo de estados contables.
- Aspectos tributarios relevantes para el sector camaronero.
- Análisis estratégico de rentabilidad.
- Costos para la toma de decisiones.
- Taller de estructura de costos de camaroneros.
- Estructura del sistema de control empresarial.
- Gestión de una camaronera con base en indicadores.
- Comercialización y mercados mundiales de camaroneros.

Dirección Financiera

- Eficiencia económica: gestión y medición de la rentabilidad.
- Análisis y diagnóstico financiero de empresas.
- Gestión por indicadores.
- Proyecciones financieras y decisiones de crecimiento.
- Estrategia de financiamiento y creación de valor en el sector camaronero.
- Métodos para valorar proyectos de inversión en una camaronera.
- Estimación de flujos de cajas a partir de estados financieros proyectados.
- Análisis de diferentes flujos de caja: flujo de accionistas y flujo de activos.

Dirección de Operaciones

- Compitiendo desde las operaciones de forma exitosa.
- Aspectos claves en el cálculo de la capacidad de las operaciones de una camaronera.
- Procesos de mejoramiento continuo dentro de una empresa de producción de camarón.
- Tópico especial: Tecnología Blockchain y su impacto en la industria acuícola.

Módulo de Estrategia del Negocio

Empresas Familiares

- Las problemáticas de las empresas familiares.
- Políticas de familia y sucesión.

Análisis de Situación de Negocios

- Metodología para tomar decisiones con criterio directivo y agilidad.

Dirección Estratégica

- Las estrategias empresariales en la nueva normalidad.
- Análisis y evaluación de los modelos de negocio y su adaptación a los cambios del entorno.

CLAUSTRO ACADÉMICO



Leoncio Barzallo

IDE Business School, Ecuador

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.
- Presidente ejecutivo de Innovarum Partners.



Roberto Estrada

IDE Business School, Ecuador

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.
- Socio de Human Capital Advisory Services, Deloitte.



Hugo Pérez

IDE Business School, Ecuador

- Ph.D. en Management, ESADE Business School, España.
- Presidente de Deepbudgeting Consulting.



Alberto Rosado

IDE Business School, Ecuador

- Ph.D. (c) Contabilidad y Finanzas, Universidad de La Habana, Cuba.
- Socio Director, Crowe-Romero & Asociados.



Facundo Scavone

IDE Business School, Ecuador

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.
- Gerente General Acuicultura Purocongo S.A.



Daniel Susaeta

IDE Business School, Ecuador

- Ph.D. (c) in Management Sciences, ESADE Business School, España.
- Director General del IDE Business School.



Sergio Torassa

IDE Business School, Ecuador

- Master in Business Administration, IESE Business School, España.
- Socio de Diagnóstico & Soluciones, consultora especializada en banca y seguros, con sede en Barcelona.



Josemaría Vázquez

IDE Business School, Ecuador

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.
- Asesor y consultor de empresas nacionales y multinacionales en Ecuador y España, con especialidad en empresas familiares, gobierno corporativo y estrategia corporativa.

EXPOSITORES INVITADOS

Quienes profundizaran temáticas relacionadas a la industria camaronera y la dinámica de los cambios en el mundo.

PIENSA CON AUDACIA

“ Liderar negocios en escenarios cambiantes requiere audacia y pasión. Reunir la ciencia con el arte de la dirección de empresas para obtener ideas innovadoras y alinear organizaciones complejas hacia el éxito es arduo. Pero se puede hacer. Eso es lo que enseñamos en el IDE. ”

TRES DÉCADAS FORMANDO DIRECTIVOS EXITOSOS

IDE Business School de Universidad Hemisferios es un referente en la dirección de empresas en el Ecuador y América Latina, siendo sus fortalezas la formación académica de su cuerpo docente, la investigación y la excelencia en la enseñanza.

Los programas del IDE tienen un impacto de largo plazo en la carrera profesional de los empresarios y directivos, ofreciendo una perspectiva global de los negocios, visión estratégica y habilidades de liderazgo necesarias para enfrentar los retos actuales.

Sus instalaciones ubicadas en Guayaquil y Quito han sido construidas teniendo en cuenta los más modernos conceptos arquitectónicos, lo cual brinda un entorno adecuado para el estudio.



IDE BUSINESS SCHOOL

IDE Business School forma parte de la red académica de las mejores escuelas de negocios del mundo.



Guayaquil:

Verónica Garcés
vgarcés@ide.edu.ec

Johanna Haro
jharo@ide.edu.ec

Cámara Nacional de Acuacultura

Andrea Gálvez
agalvez@cna-ecuador.com